



Revisorerna

2012-09-19

Till:

Barn- och ungdomsnämnden samt  
för kännedom till kommunstyrelsen och  
kommunfullmäktige

## Granskning av rektors styrning och ledning

PwC har på vårt uppdrag granskat om barn- och ungdomsnämnden, genom uppdrag samt förutsättningar för varje enskild rektor, säkerställer att grundskolans verksamhet optimeras och bedrivs i enlighet med gällande styrdokument.

Vi bedömer att man som rektor i Vänerns kommun har ett i huvudsak tydligt uppdrag med rimliga förutsättningar.

Men vår granskning visar också att det finns behov av förbättringar.

- Vi vill särskilt understryka att barn- och ungdomsnämnden behöver analysera orsakerna till den låga måluppfyllelsen i grundskolan. Relevanta åtgärder har vidtagits, och planeras, men varje enskild rektors pedagogiska ledarskap behöver stärkas. Som ett led i detta arbete rekommenderar vi nämnden att utveckla former för dialog med rektorerna, vilket i dagsläget saknas.
- Den ständigt återkommande frågan om otillräckliga resurser är en fråga om styrning och ledning, som bör ges hög prioritet – i syfte att undanröja vad som kan uppfattas som otydlighet i uppdraget och därmed utgöra hinder för utveckling och förbättring.
- Vi rekommenderar att nämnden utifrån gällande skollag ser över verksamhetens organisation vad avser indelning i skolenheter. Vår bedömning är att Centrala skolenheten inte utgör en skolenhet i skollagens mening. Det formella rektorsansvaret blir därmed otydligt.
- Modellen för resursfördelning begränsar på de små enheterna rektorernas möjligheter att kunna ta sitt ansvar i enlighet med gällande styrdokument.

Rapporten överlämnas för kännedom och åtgärd i enlighet med de av kommunfullmäktige antagna rutinerna för rapportering.

För kommunens revisorer

Benny Jonasson  
Ordförande

Thomas Boström